



# 기업지배구조 전략센터

기업지배구조 전략센터는 기업의 지배구조에 관한 위험 요인을 사전에 진단하고, 이를 보완·개선함으로써 기업들이 안정적인 경영환경을 구축할 수 있도록 지원하는 것을 목표로 합니다. 본 센터는 기업지배구조에 관한 자문을 비롯하여, 경영권 분쟁 상황 하에서 종합적인 대응 전략을 제시·실행하는 등 자문과 송무를 아우르는 원스톱 솔루션을 제공합니다.

최근 기업을 둘러싼 경영 환경은 빠르게 변화하고 있습니다. 지배구조 관련 규제는 더욱 정교해지고 있으며, 경영권 분쟁, 주주행동주의의 확산, ESG 경영에 대한 이해관계자의 요구가 날로 고도화되고 있습니다. 이러한 변화에 효과적으로 대응하기 위해서는 법률적 전문성뿐 아니라 산업에 대한 깊은 이해와 전략적 통찰력이 결합된 통합적 접근이 필수적입니다.

세종은 수십 년간 축적한 경험과 역량을 바탕으로, 다양한 산업군에 걸쳐 기업지배구조, M&A, 경영권 분쟁, 자본시장 분야에서 최적화된 전문 솔루션을 제공해왔습니다. 기업지배구조 전략센터는 이러한 전문성을 한데 모아, 클라이언트의 지속가능한 성장과 안정적인 지배구조 확립을 위한 동반자가 될 것입니다.

## 주요 서비스

기업지배구조 전략센터는 다음과 같은 서비스를 제공합니다.

### 1. 기업지배구조 전략 업무

- 기업지배구조에 대한 진단 및 개선방향 제시
- 기업집단 차원의 지배구조 설정 및 내규 등 도입에 관한 자문
- 기업지배구조 개편 시 필요한 각종 규제기관 대응 및 인허가 절차 자문
- 경영권 공격에 대한 위험성 분석 및 사전적 경영권 방어시스템 구축 자문
- 주주총회 운영 및 전자주주총회 도입 관련 자문
- 경영권 및 지배구조의 승계 자문
- 기업지배구조 관련 조세 및 기업회계 자문

### 2. 지주회사 전환 및 지배구조재편 업무

- 지주회사(금융지주회사) 전환 및 운영 전반에 관한 자문

- 지주회사 구조개편·Restructuring 자문
- 순환출자 공정거래이슈 자문
- 지주회사의 자회사간 지배구조·규제·정보공유 등에 관한 자문

### 3. 이사회 운영전략 및 경영관리 업무

- 이사회 구성 및 운영, 이사회 내 위원회, 감사위원회 등 내부 감사조직의 구성 및 운영방안 자문
- 이사회 및 경영진의 업무 분장 및 권한 배분에 관한 자문
- 이사의 주요 의사결정시 선관주의의무 및 충실의무 준수 여부에 관한 자문
- 이사의 자기거래 및 사업기회유용 등에 대한 규제 및 해소 방안 자문
- 상법 개정안에 대비한 이사회 운영전략·감사위원 분리선출 확대에 대한 대응 자문

### 4. 경영권 및 주주간 분쟁 업무

- 적대적 M&A를 위한 총괄적 인수전략 및 방어전략 수립
- 경영권 분쟁 과정에 발생한 금융감독원, 공정거래위원회 등 규제기관 조사 대응
- 이사감사 등 임원에 대한 주주대표소송, 이사지위확인소송, 신주 발행금지소송 및 관련 가처분에 대한 대응 업무
- 회사에 대한 각종 주주권 행사 대응 업무 (주주명부, 이사회 의사록, 회계장부 열람·등사 청구, 주주제안권, 집중투표청구권, 임시주주총회 소집청구권, 이사·감사 해임청구권 등)
- 의결권 대리행사 권유(proxy fighting), 국민연금 및 의결권자문사 대응 관련 업무
- 주식대량보유보고, 의결권 대리행사 권유, 공개매수 관련 자문 및 소송
- 주주간계약에 대한 해석 및 이행, 주주간계약 위반 시 대응 업무
- 주식 소유권 귀속에 관한 분쟁 업무
- 거래소 공시, 발행 대응 업무

### 5. 주주권행사 및 주주행동주의 대응 업무

- 주주행동주의에 대응한 회사 정관, 기업지배구조, 의결권 분포 등 회사 현황 점검, 주주총회 의안 분석 및 주주총회 진행 관련 자문 및 소송 업무
- 소수주주의 각종 주주권 행사 대응 업무 (주주명부, 이사회 의사록, 회계장부 열람·등사 청구, 주주제안권, 집중투표청구권, 임시주주총회 소집청구권, 이사·감사 해임청구권 등)
- 주주제안, 주주총회 의안 검토, 위임장 심사, 주주총회 안건 및 시나리오, 주주총회 운영 관련 제반 실체적·절차적 자문
- 이사·감사에 대한 선관주의의무 준수, 주주대표소송 및 경영진 형사소송 관련 대응 업무

## 업무 실적

### 1. 기업지배구조 자문 업무

- 국내 주요 금융지주사/카드사, M증권사의 금융회사 지배구조법 시행에 따른 내부규정 등 정비 관련 법률자문

- 국내 M그룹의 기업지배구조 선진화 관련 자문 제공
- 국내 A그룹사의 기업지배구조 개편 자문 제공
- 국내 M사의 지주회사 그룹 전환 관련 법률자문
- 국내 H그룹, J그룹의 지주회사 출범 이후 지배구조 관련 정비 관련 법률자문
- 국내 K사, A사의 이사회(이사회내 위원회)의 구성/운영 관련 검토 자문
- 금융사, 제조회사, 보험회사 등 다수 상장회사 및 대기업의 상법상 지배구조 관련 개정조항에 따른 정관 등 내부규정 정비 관련 법률 자문

## 2. 기업지배구조 분쟁 대응 업무

- 국내 K사의 1대 주주와 2대 주주의 지배권 분쟁에 대한 종합적 대응
- 국내 H그룹의 경영권 및 주주간 분쟁 대응(2대 주주의 이사회 장악에 대응하여 최대주주 측을 대리하여 경영권 회복)
- 국내 H사의 경영권 및 주주간 분쟁 대응(주주간계약상의 의결권구속약정을 근거로 의결권행사금지가처분 승소)
- 국내 O사의 경영권 및 주주간 분쟁 대응(1대 주주를 대리하여 경영권 분쟁 자문 및 각종 소송 업무 수행)
- 국내 H그룹에 대한 해외 법인의 적대적 M&A에 대한 방어
- 국내 A사 경영진에 대한 이사직무집행정지 가처분 사건 대응
- Pre-IPO 투자 관련 대주주의 주주간계약 불이행에 따른 책임추궁 분쟁 대응
- 주요 기관투자자 및 행동주의 펀드의 주주제안, 의결권 행사 전략수립 및 대응
- 다수 상장·비상장사의 경영권 분쟁 대응, 주주행동주의 대응

## 주요 구성원

### 이동건

대표변호사

02-316-4297

tglee@shinkim.com

### 이수균

변호사

02-316-1630

sklee@shinkim.com

### 오새론

변호사

02-316-1658

sroh@shinkim.com

### 최명

변호사

### 이숙미

변호사

02-316-4016

smlee@shinkim.com

### 안혜성

변호사

02-316-4700

hseahn@shinkim.com

### 백상현

변호사

02-316-1774

shbaek@shinkim.com

### 이종현

변호사

02-316-1798  
mchoi@shinkim.com

## 정지원

고문

02-316-4012  
jwjung@shinkim.com

02-316-1712  
jhyunlee@shinkim.com

## 강지호

고문

02-316-4361  
jhokang@shinkim.com

## Awards and Rankings

- Dispute Resolution 업무분야 1위 그룹(Band 1) 선정  
Asia Pacific Legal500, 2015-2018, 2020-2025
- Dispute Resolution - Litigation 업무분야 1위 그룹(Band 1) 선정  
Chambers Global / Chambers Asia, 2014-2017, 2021-2022
- 2018년 소송 분야 올해의 로펌상(Litigation Law Firm of the Year)  
ALB Korea Law Awards 2018
- M&A 업무분야 1위 그룹(Band 1) 선정  
Chambers Global / Chambers Asia 2013-2016, 2020-2025
- M&A 업무분야 1위 그룹(Tier 1) 선정  
IFLR1000 2006-2024
- M&A 업무분야 1위 그룹(Tier 1) 선정  
Asia Pacific Legal500 2013-2018, 2020-2021