SHIN&KIM
법무법인(유) 세종

기업지배구조연구소

법무법인(유) 세종 기업지배구조전략센터 산하 기업지배구조연구소는 기업지배구조, 상법, 자본시장법, M&A 및 경영권 분쟁 분야의 법률 전문성과 자본시장 실무 경험을 토대로, 기업의 지속가능한 성장과 기업가치 제고를 위한 통합 거버넌스 자문을 수행하고 있습니다.

연구소는 기관투자자, 의결권 자문사 및 행동주의 주주 대응 과정에서 축적한 경험을 바탕으로, 스튜어드십 코드 개정, 기업가치 제고 정책 확산 등 변화하는 자본시장 환경에 효과적으로 대응할 수 있는 실질적·전략적 솔루션을 제시합니다.

또한 법률·재무·자본시장 관점을 유기적으로 연계하고 자문과 송무를 아우르는 원스톱 서비스를 통해 이사회와 경영진이 주주 및 이해관계자의 신뢰를 기반으로 안정적인 지배구조 체계를 구축할 수 있도록 돕고 있습니다.

주요 서비스

기업지배구조연구소는 기업의 중장기 전략과 자본시장 요구를 종합적으로 고려하여, 이사회 구성·운영, CEO 승계, 이사회 평가, 임원 보상체계 설계, 주주총회 대응, 행동주의 및 경영권 분쟁 대응, 기업가치 제고 전략 수립 및 공시에 이르기까지 거버넌스 전 영역에 대한 자문을 제공합니다.

상법 및 자본시장법 등 관련 규제에 대한 법률적 적격성 검토와 함께, 국내외 기관투자자·의결권 자문사의 평가 기준, 자본시장 동향을 종합적으로 반영하여 기업별 상황에 적합한 거버넌스 체계 구축 방안을 제시합니다.

아울러 기관투자자 및 주주와의 커뮤니케이션 전략 수립, 행동주의 대응 논리 개발, 자본정책 및 주주환원 전략 자문 등을 통해 기업의 효과적인 주주 대응과 시장 커뮤니케이션 체계 구축을 지원합니다.

1) 이사회 구성 및 승계 전략

기업의 중장기 전략과 지배구조 방향에 부합하는 이사회 구성 원칙을 수립하고, 사내·사외이사 및 CEO의 체계적인 승계 기반을 설계합니다.

- 사내·기타비상무·독립이사·감사(감사위원) 후보자 적격성 검증
- 국내·외 의결권 자문사 및 기관투자자의 반대 권고 기준 대비 리스크 진단
- 전문성, 독립성, 다양성을 반영한 이사회 역량 매트릭스(BSM) 수립 및 현황 분석
- 중장기 경영전략과 연계한 이사회 구성 원칙 수립

- 핵심 역량, 다양성, 독립성을 반영한 이사회내 소위원회 구성 및 설계
- CEO 승계계획 수립
- 신규 이사·감사(감사위원) 온보딩 프로그램 및 이사회 교육 체계 구축

2) 이사회 운영 및 임원보상체계 설계

이사회의 실질적 운영 효율성을 높이고, 장기적 주주가치와 연계된 경영진 평가 및 보상 체계를 설계합니다.

- 이사회 및 위원회 구조 진단 및 운영 효율화
- 이사회 및 개별 이사 성과평가
- 이사회 운영규정, 보고체계 및 정비
- CEO 및 핵심 경영진 성과평가 체계 구축
- 단기성과급(STI) 및 장기성과보상(LTI) 설계
- 양도제한조건부 주식(RSU) 및 성과주식 제도 설계
- 총주주수익률(TSR)과 연계한 임원보상정책 수립
- 임원보상 관련 주주총회 및 Say-on-Pay 대응 자문

3) 주주 대응 등 이해관계자 커뮤니케이션 전략 수립

기관투자자, 의결권 자문사 및 일반주주에 대한 전략적 커뮤니케이션을 통해 주주총회 대응과 기업가치 제고 계획의 시장 신뢰를 확보합니다.

- 주주 식별 및 지분구조 분석
- 행동주의 펀드 진입 모니터링 및 대응 시나리오 수립
- 행동주의 주주 및 경영권 분쟁 대응 전략 수립
- 기관투자자 포트폴리오 및 의결권 행사 패턴 분석
- 기관별 스튜어드십 정책 및 의결권 행사 기준 맞춤 분석
- 기관투자자 및 의결권 자문사 대응 논리 개발
- 주주 공개·비공개서한 설명자료 작성
- 우호 논리·커뮤니케이션 메시지 정리 및 상대방 안건·후보 분석·대응 논리 수립(Message Pack)
- 주주총회 전 기관투자자 면담(Roadshow) 전략 수립 및 지원
- 기업가치 제고 계획(Value-Up Program) 수립 및 공시 자문
- 배당정책, 자기주식 취득·소각 등 자본정책 검토
- 기업가치 제고 계획 이행 점검 및 후속 공시·IR 대응



업무 실적

- 금융회사 지배구조법 시행 및 상법 개정 대응 관련 내부규정·이사회 체계 정비 자문
- 다수 상장회사의 이사회 구성·독립이사 후보 검증·위원회 운영 체계 개선 자문
- 주요 기관투자자·행동주의 펀드 대응 및 주주제안·경영권 분쟁 관련 전략 수립 수행
- 국내외 의결권 자문사 대응 및 주주총회 안건 통과 전략 자문
- 기관투자자 대상 IR·주주 커뮤니케이션·주주설득 전략 수립 지원
- 주요 그룹사의 승계·지주회사 전환·지배구조 개편 관련 통합 자문 수행
- 다수 상장·비상장사의 ESG 기반 기업지배구조 진단 및 개선 로드맵 구축
- 기업가치 제고(Value-Up) 계획 수립 및 자본정책·주주환원 전략 자문
- 국내 주요 금융지주사·증권사·상장사의 지배구조 선진화 전략 자문
- 경영진·이사회 대상 기업지배구조 및 자본시장 대응 관련 교육·세미나 진행

주요 구성원

이동건
대표변호사

02-316-4297
tglee@shinkim.com

이숙미
변호사

02-316-4016
smlee@shinkim.com

안효섭
수석전문위원

02-316-7264
hsann@shinkim.com

윤태준
전문위원

02-316-7969
tjuyoon@shinkim.com

김명서
전문위원

02-316-1693
msekim@shinkim.com

백상현
변호사

02-316-1774
shbaek@shinkim.com

최명
변호사

02-316-1798
mchoi@shinkim.com

Copyright SHIN & KIM LLC. All rights reserved.