



[별첨 3] 부적합·사고 발생 시 “나중에 설명되는 기록”의 조건

품질·안전 이슈는 시간이 지난 뒤 정리하면 대부분 “결과” 중심의 설명이 됩니다. 그러나 실제로 필요한 것은 당시 현장이 어떤 정보를 가지고 어떤 판단을 했는지 보여주는 기록입니다. 아래 구조는 부적합 또는 사고 발생 시 나중에 설명 가능한 기록을 남기기 위한 기준입니다.

1. 기본 구조: 인지-격리-보고-검토-조치-확인-후속영향

단계	남겨야 할 내용
인지	누가, 언제, 어디서, 무엇을 발견했는지 특정합니다.
격리·작업중지	위험구역 통제, 작업중지, 후속공정 보류 등 즉시 조치를 기록합니다.
보고	현장 내부, 감리·CM, 발주자, 관계기관 중 누구에게 어떤 방식으로 보고했는지 남깁니다.
기술검토	설계자, 구조기술자, 안전관리자, 감리의 검토 내용과 전제를 정리합니다.
조치	보수, 보강, 재시공, 대체공정, 작업순서 변경 등 실제 조치와 투입내역을 기록합니다.
확인	재검측, 승인, 조건부 승인, 보완요구, 종결확인을 구분해 남깁니다.
후속영향	공정, 비용, 안전조치, 대외보고, 하도급 정산 등 후속 영향을 정리합니다.

2. 기록이 설명력을 가지려면 갖추어야 할 조건

- 날짜와 시간이 맞아야 합니다. 발견, 보고, 조치, 승인 시점이 시간순으로 보여야 합니다.
- 위치와 부위가 특정되어야 합니다. “기둥 일부”, “상부구조 일부”가 아니라 구간, 축선, 층, 부재번호 등이 필요합니다.
- 문제의 성격이 분류되어야 합니다. 품질 부적합인지, 안전 위험인지, 설계변경 사항인지, 작업중지 사유인지 구분합니다.
- 사진과 문서가 연결되어야 합니다. 사진만 있고 설명이 없거나, 회의록만 있고 사진이 없으면 설명력이 떨어집니다.
- 검토와 승인이 구분되어야 합니다. 검토 중인 사항을 승인된 사항처럼 표현하지 않아야 합니다.

- 조치 후 확인이 있어야 합니다. 보완시공을 했다는 기록만으로는 부족하고, 재검측 또는 종결 확인이 필요합니다.

3. 1페이지 이슈 브리프 예시

다음 형식은 품질·안전 이슈 발생 시 발주자·감리·본사 보고용으로 활용할 수 있는 기본 틀입니다.

1) 이슈 개요

공사명, 위치, 공종, 발견일시, 발견자, 현재 상태

2) 문제의 성격

품질 부적합 / 안전 위험 / 설계변경 필요 / 작업중지 필요 / 대외보고 필요 여부

3) 즉시 조치

작업중지, 출입통제, 임시보강, 후속공정 보류, 응급조치

4) 기술검토 필요사항

설계자 검토, 구조검토, 감리 확인, 관계전문가 의견, 추가조사

5) 조치계획

보수·보강·재시공·대체공정·작업순서 변경의 구체 내용

6) 승인 및 확인

승인 주체, 조건부 승인 여부, 재검측 일정, 종결 확인 방식

7) 후속 영향

공정 영향, 비용 영향, 안전조치, 하도급·자재·장비 영향

8) 첨부자료

사진, 도면, 검측표, 작업일보, 회의록, 공문, 계측자료, 보완시공 자료

4. 현장에서 자주 하는 실수

- 문제를 인지했지만 메신저나 전화로만 공유하고 공식 기록을 남기지 않는 경우
- 사진은 많지만 어느 부위의 어떤 문제인지 설명이 없는 경우
- 보완시공은 했지만 보완 전후 비교와 재검측 기록이 없는 경우
- 회의에서 논의했지만 참석자, 결정사항, 후속조치 담당자가 남아 있지 않은 경우
- 작업을 계속 진행한 이유 또는 작업을 중지하지 않은 이유가 기록되어 있지 않은 경우

- 후속공정에 미친 영향이 있었음에도 공정표·작업일보와 연결하지 않은 경우

관련구성원

김용호

변호사

02-316-4202

yhokim@shinkim.com

이승수

변호사

02-316-4341

sslee@shinkim.com

최혁준

변호사

02-316-4507

hjchoi@shinkim.com

안헌준

변호사

02-316-1640

hjoahn@shinkim.com

여진아

변호사

02-316-1781

jahyeo@shinkim.com

이동희

수석전문위원

02-316-1763

dheelee@shinkim.com

고윤섭

전문위원

02-316-1862

ysko@shinkim.com

박길범

연구위원

02-316-1737

gbepark@shinkim.com