

[별첨 3] 돌관 지시·협의 및 추가투입 비용 관리대장

돌관 이슈마다 번호를 부여하고 아래 항목을 한 묶음으로 관리합니다. 비용 산정자료와 함께 요청·승인·보류·미합의 상태를 남겨, 기술적 필요성과 실제 투입, 비용 협의의 경과를 구분하여 확인할 수 있도록 합니다.

1. 이슈별 관리대장의 기본 항목

관리항목	기재할 내용
이슈·공정 기준	이슈번호, 기준일, 구역·공종, 적용 공정표, 원인별 지연과 잔여 물량
요청·지시·협의	요청자와 권한, 일시·문서번호, 목표일, 공기연장 요청·회신 및 미합의 사항
만회계획·승인	작업방법, 인원·장비·기간, 착수 전제, 안전·품질 조건, 승인 범위와 승인자
실제 투입·효과	일자별 구역·작업량, 정상·추가 인력 및 시간, 장비 가동·대기와 완료일
비용·증빙	비목별 산식, 견적·발주·발생액, 증빙번호, 중복 제외, 세금·제 경비 포함 여부
정산·후속조치	청구·합의·기성 반영액, 미합의 쟁점, 잔여 지연, 담당자와 후속 협의기한

2. 함께 보관할 최소 기록

- 기준공정표, 분석 기준일의 실적공정표, 잔여물량과 공종별 작업일 달력
- 폭염 측정·작업조정 기록, 작업일보, 생산량과 지연 영향 분석자료
- 협력업체 인력 복귀, 자재 납품, 장비 투입과 검사·입회 일정 확인자료

- 공기연장 신청, 만회 요구·지시, 회신·회의록과 비용 협의자료
- 추가 인력 출역·급여, 장비 사용·임대, 발주·납품·정산 증빙자료
- 변경 작업계획, 위험성평가·TBM, 검측·시험 및 주야간 인계자료
- 주간 만회 실적, 항목별 발생비용, 다른 청구와의 중복 검토 및 미합의 목록

3. 1페이지 공정 만회 협의자료 예시

1) 이슈 개요

가상 현장 A-01 / 설비 배관 잔여작업. 수치와 조건은 별첨 2와 같은 가정입니다.

2) 현재 공정 상태

정상 18작업일, 가용 12작업일로 6작업일 부족. 주공정선 작업이며 원인별 책임은 협의 중입니다.

3) 제안하는 만회방법

2개 구역에 작업조 6명·장비 1대를 10작업일 추가 투입. 완료 10작업일, 여유 2작업일로 예상합니다.

4) 착수 전제와 안전·품질 조건

구역 분리·선행작업·자재·감독 및 검사인력 확보가 전제이며 필수 검사·시험기간은 유지합니다.

5) 비교한 대안과 선택 이유

순서 조정안은 4작업일, 야간작업안은 2작업일 부족하여 추가 작업조안을 우선 검토합니다.

6) 추가비용과 산정 범위

노무비 1,500만원 + 장비비 120만원 + 안전·품질관리 80만원 = 1,700만원(부가가치세·제경비 등 별도).

7) 지시·승인 및 협의 상태

계획 검토 요청 단계로 투입·금액 합의는 미완료이며, 공기연장과 비용 부담을 별도 협의합니다.

8) 요청사항과 확인 일정

착수 전 자원·목표일·산정방식·미합의 사항을 확인하고, 매주 생산량과 비용을 대조합니다.

4. 현장에서 자주 놓치는 사항

- 예정된 연휴를 지연일수에 다시 더하거나, 공중별 작업손실을 중복 합산하는 경우
- 만회계획·시공방법 승인을 추가비용 지급 합의로 해석하고 금액 협의를 남기지 않는 경우
- 추가 인원은 기록하지만 어느 구역의 생산량과 준공일에 영향을 주었는지 확인하지 않는 경우
- 정상 투입비용까지 돌관비용에 포함하거나 설계변경·간접비 청구와 중복하는 경우
- 공기연장 결정이 보류된 상태에서 요청·회신과 미합의 사항을 명확히 남기지 않는 경우
- 만회 효과가 부족한데도 안전·품질 조건과 병목을 재검토하지 않고 추가 투입만 늘리는 경우

관련구성원

김용호

변호사

02-316-4202

yhokim@shinkim.com

이승수

변호사

02-316-4341

sslee@shinkim.com

최혁준

변호사

02-316-4507

hjchoi@shinkim.com

안헌준

변호사

02-316-1640

hjoahn@shinkim.com

여진아

변호사

02-316-1781

jahyeo@shinkim.com

이동희

수석전문위원

02-316-1763

dheelee@shinkim.com

고윤섭

전문위원

02-316-1862

ysko@shinkim.com

박길범

연구위원

02-316-1737

gbepark@shinkim.com