SHIN&KIM 韓国世宗律师事务所

通商产业政策中心

以自由贸易与规则为基础的国际秩序，数十年来一直是全球企业活动的基本前提。企业得以在相对透明且可预测的监管环境下制定经营战略并进军全球市场。

然而，如今的国际通商环境已不再停留于过去的秩序。随着美中技术霸权竞争、地缘政治冲突、关税及产业政策的频繁变化，以及主要国家出口管制·经济制裁·补贴制度的重组同时推进，市场的不确定性正大幅扩大。

如今，企业不应仅止于合规，而须在同一个战略框架内整合性设计投资结构、供应链、选择合作伙伴及地缘政治风险。将不断变化的通商环境前瞻性地内化于经营战略、并反映到战略性决策中的能力，正成为企业竞争力的核心要素，与此相关的专业·整合咨询的必要性也愈发增强。

世宗律师事务所的通商产业政策中心（Center for Trade, Industry and Public Affairs），是为提供贯通通商·经济安全·地缘政治的整合咨询而设立的战略咨询平台。本中心不仅提供单纯的法规解释或事后风险应对，更能多角度分析通商及产业政策变化对企业经营战略与投资结构所产生的影响，并从初期阶段起即支持企业的战略性决策。

尤其以国防、能源·基础设施、造船、电池、半导体、AI等战略产业领域为中心，整体性审查美国·欧盟·中国等主要经济区域的通商·产业监管与政策变化，提供切实有效的咨询。

世宗于2026年正式成立了通商产业政策中心，由拥有曾任产业通商资源部通商纠纷应对科科长任职经历的金世珍资深外国律师担任中心主任，全面负责运营。

如果说传统的通商法律咨询侧重于法规解释与纠纷应对，那么当前企业所面临的决策环境则要求法律·政策·产业·地缘政治相互交织的复合性判断。例如，外国投资审查（Committee on Foreign Investment in the United States, CFIUS）也并非仅单纯审查法律要件。只有同时考虑美国政府的产业政策方向、该产业的供应链地缘政治、联邦·州层面的激励制度以及竞争国家的并行监管，方能得出最优的投资结构。

本中心为应对此类需求，以法律专业能力为基础，在同一个团队内整合执行各国通商·产业·政策的战略设计。最大限度地减少各咨询领域在彼此分离的窗口分别审查时可能产生的信息断层与协调负担，有机结合法律咨询与战略判断，并提供One-stop解决方案，正是本中心差异化的方法。

为此，本中心持续、结构性地分析整合中国、美国、欧盟等主要经济区域如下核心通商·产业政策，以便企业将其运用于投资时机、选址、交易结构设计等重要经营判断。

- 中国经济发展五年计划、反外国制裁法

- 美国的出口管制、国家安全战略（National Security Strategy, NSS）·国防战略（National Defense Strategy, NDS）·海洋行动计划（Maritime Action Plan, MAP）
- 欧盟的产业政策及通商监管（域外补贴条例等）立法动向等

主要服务

通商产业政策中心以如下核心咨询领域为中心提供服务。

① 战略性投资·交易结构设计

从海外投资战略制定到交易结构设计及执行全程提供一站式支持。综合考虑境内外补贴制度、外国投资审查（美CFIUS等）、出口管制、采购监管、税制及金融等要素后，设计符合各企业经营目的与监管环境的最优投资·交易结构。此外，本中心以与海外律所及相关咨询专家的协作体系为基础，提供兼顾多个经济区域不同监管与激励的综合商务解决方案。

- **运用政府激励制度**：韩国政府对外国投资的现金支持、美国的海洋繁荣区（MPZ）·通胀削减法（IRA）、欧盟的国家援助等境内外补贴·激励运用战略
- **国策项目·R&D咨询**：战略产业国策课题参与战略、公共投资项目审计应对
- **战略产业海外拓展咨询**：造船·国防·能源领域海外合资结构设计、应对同盟国投资要求（Bridge Strategy）
- **财政·产业政策分析**：基于政府预算·财政周期及产业结构调整政策分析制定经营战略
- **供应链重组咨询**：稀土·核心矿物·电池材料等战略品类的采购多元化及储备结构设计

② 经济安全·监管应对

整合分析主要国家的经济安全及产业监管体系，审视其对企业经营结构与投资计划所产生的影响，并提出应对战略。

- **美国**：外国投资审查（CFIUS）、出口管制（EAR/ITAR）、OFAC制裁、联邦采购条例（FAR/DFARS）、美国产品优先采购要求（Buy America）、美国产国防物资义务（Berry Amendment）、网络安全认证（CMMC）
- **欧盟**：外国补贴条例（FSR）、外国投资审查、碳边境调整机制（CBAM）、供应链尽职调查、电池监管、产业加速法（IAA）
- **中国**：数据安全法、反外国制裁法、出口管制法、国家安全审查
- **韩国**：供应链稳定化法、外国投资激励制度、战略产业专项补贴制度

③ 通商·产业政策及地缘政治应对

美中战略竞争、中东局势、俄罗斯·乌克兰战争等地缘政治变化以及主要国家的通商产业政策对企业投资·供应链·业务模式所产生的影响进行分析，并将其具体化为可执行的战略性应对方案。

- **美国通商·关税应对**：关税退还、数量管理、撰写·提交意见书应对《贸易法》第301条调查及听证会
- **美国投资结构设计**：外国投资审查（CFIUS）、出口管制、Buy America·联邦采购条例等的拓展结构设计及补贴衔接
- **欧盟监管应对**：基于外国补贴条例（FSR）的公共采购应对、欧盟产业加速法（IAA）立法监测、电池·碳边境调整机制（CBAM）监管战略制定

- **中国风险管理**：技术·数据外泄防范、中国经济政策监测、应对美中监管冲突情形

④ 重点产业

- **国防** : 出口管制、海外拓展战略、国际国防合作、遵守美国采购条例
- **能源·基础设施** : 海外能源投资、供应链稳定化、Inbound·Outbound投资衔接
- **造船** : 应对美国海洋行动计划（MAP）及韩·美造船合作、海外合资结构设计
- **电池** : 美国IRA、欧盟 CRMA·电池监管、中国稀土出口管制的整合应对
- **半导体** : 应对美中出口管制、供应链重组战略
- **AI·量子计算** : 新兴技术监管动向、国家安全审查、技术转移风险管理

主要业绩

- 战略产业供应链·经济安全风险咨询（国防·核电·电池·造船等）：就主要战略产业的供应链重组、出口管制、制裁风险、海外合资结构提供整合咨询
- 应对美国通商法项下调查的咨询：就美国单方面通商措施相关调查提交书面意见、制定听证会应对战略、审查程序·法理适用及撰写应对书面材料等
- FTA谈判支持及条约审查咨询：韩-欧盟 FTA后续谈判相关法律咨询、对欧盟提案的法理审查、通过GATS·CETA等比较条约分析制定谈判立场
- 出口管制·经济制裁风险咨询：中国石墨·稀土出口管制战略报告、美中风险管理战略、对伊朗出口韩元结算法律分析等，应对主要国家出口管制·金融制裁相关的企业风险
- 数字通商·AI规范政策咨询：全球AI规范动向分析及数字通商相关政策咨询
- 外国投资激励制度及各类R&D政府支持咨询：外国投资支持制度、政府R&D支持政策咨询
- 政府通商战略制定及参与争端解决：应对WTO争端（WTO韩国-美国洗衣机保障措施争端等）、通商谈判、经济安全政策设计支持
- 代理韩国企业首例ISDS案件：代理韩国企业针对外国政府提起的首例投资者-国家争端解决（ISDS）程序（UNCITRAL及ICSID规则）
- WTO争端法理及制度咨询：暂停非违反之诉（Non-Violation Complaints）相关法理审查、WTO专家组报告分析等，提供争端解决机制（DSU）相关的深度咨询
- 通商产业政策咨询：面向国会、政党、地方政府及研究机构，制定通商产业领域立法战略并支持政府政策实施

联系方式

金世珍
Senior Foreign Attorney

+82-2-316-7270

李用雨
Senior Partner

+82-2-316-4007

sejinkim@shinkim.com

尹炯鉉
Senior Advisor

+82-2-316-4322
khyun@shinkim.com

刘正悦
Senior Advisor

+82-2-316-4740
jyyu@shinkim.com

ywlee@shinkim.com

高汉硕
Senior Advisor

+82-2-316-7288
hsko@shinkim.com

崔炳天
Advisor

+82-2-316-7278
bchchoi@shinkim.com

Copyright SHIN & KIM LLC. All rights reserved.